Инвестиционная стратегия Приангарского макрорайона Красноярского края

Апрель 2023 г.

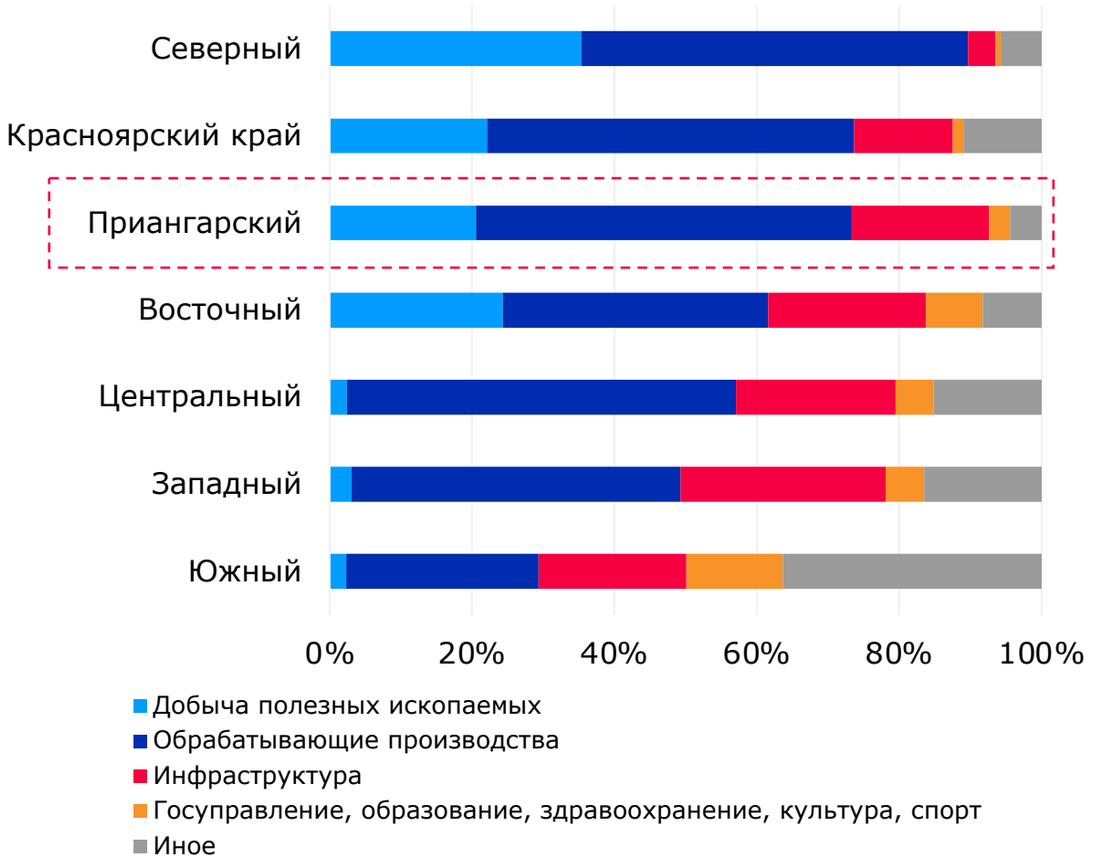
ЦСР

Содержание

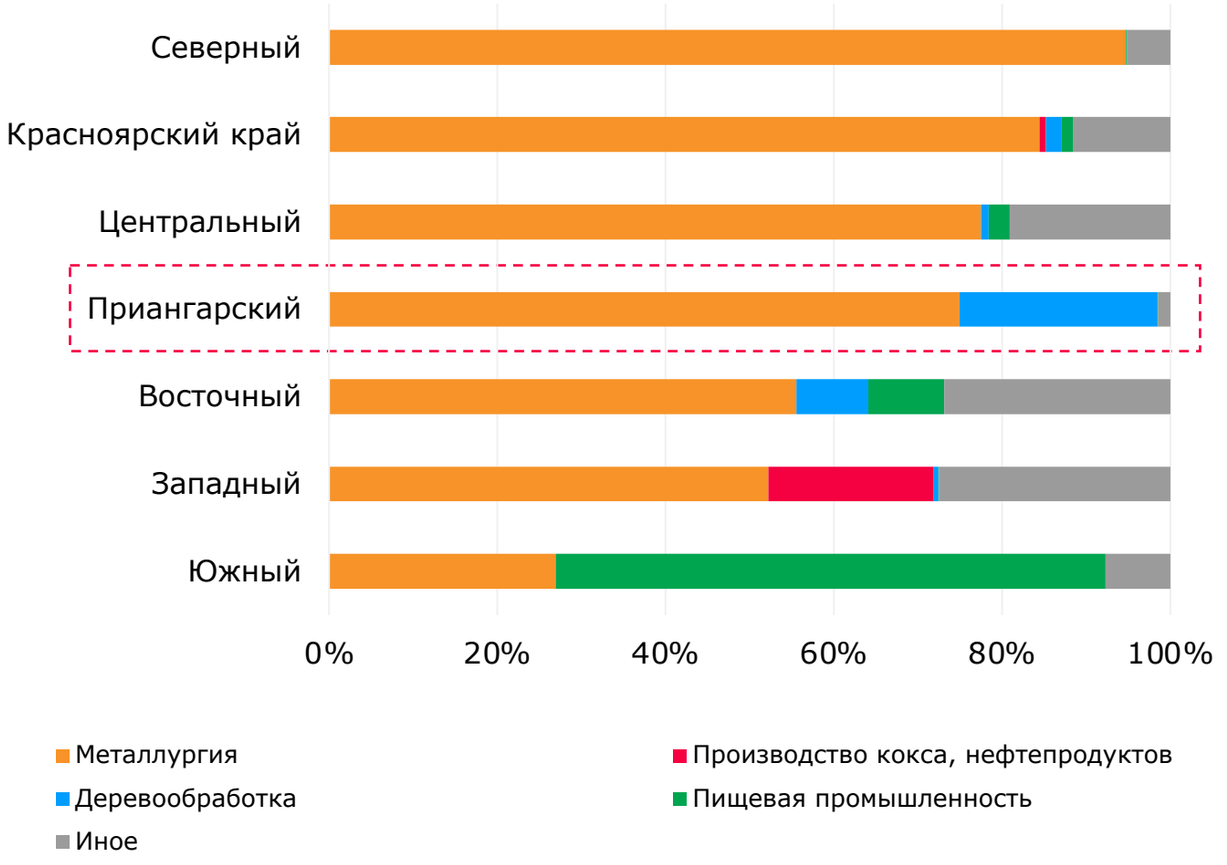
1. Текущее социально-экономическое положение макрорайона
2. Основные вызовы инвестиционного развития макрорайона
3. Отраслевые приоритеты развития
4. Территориальные приоритеты развития
5. Инвестиционные проекты и инвестиционные предложения
6. Инфраструктурные проекты
7. Цели и сценарии развития макрорайона
8. Решения и система управления реализации инвестиционной стратегии
9. Приложение

Отраслевые особенности: большая доля добычи полезных ископаемых и металлургических производств

Общая структура отгрузки в 2020 г.[1], %



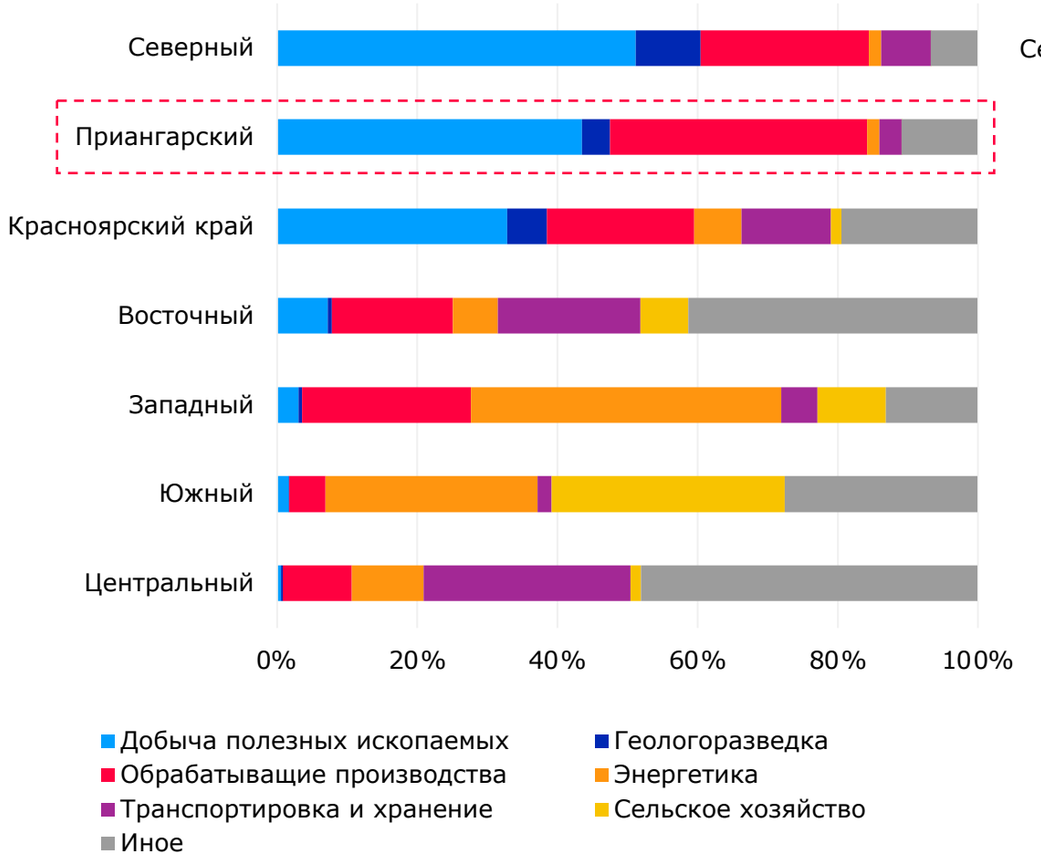
Отраслевая структура обрабатывающих производств в 2020 г. (оценка)[1], %



1 Для учета данных по ЗАТО Зеленогорск по Восточному макрорайону приведены данные за 2019 год

Добыча и металлургия в макрорайоне занимают ключевые доли в объеме инвестиций

Среднегодовая (2017–2021 гг.) отраслевая структура инвестиций[1], %

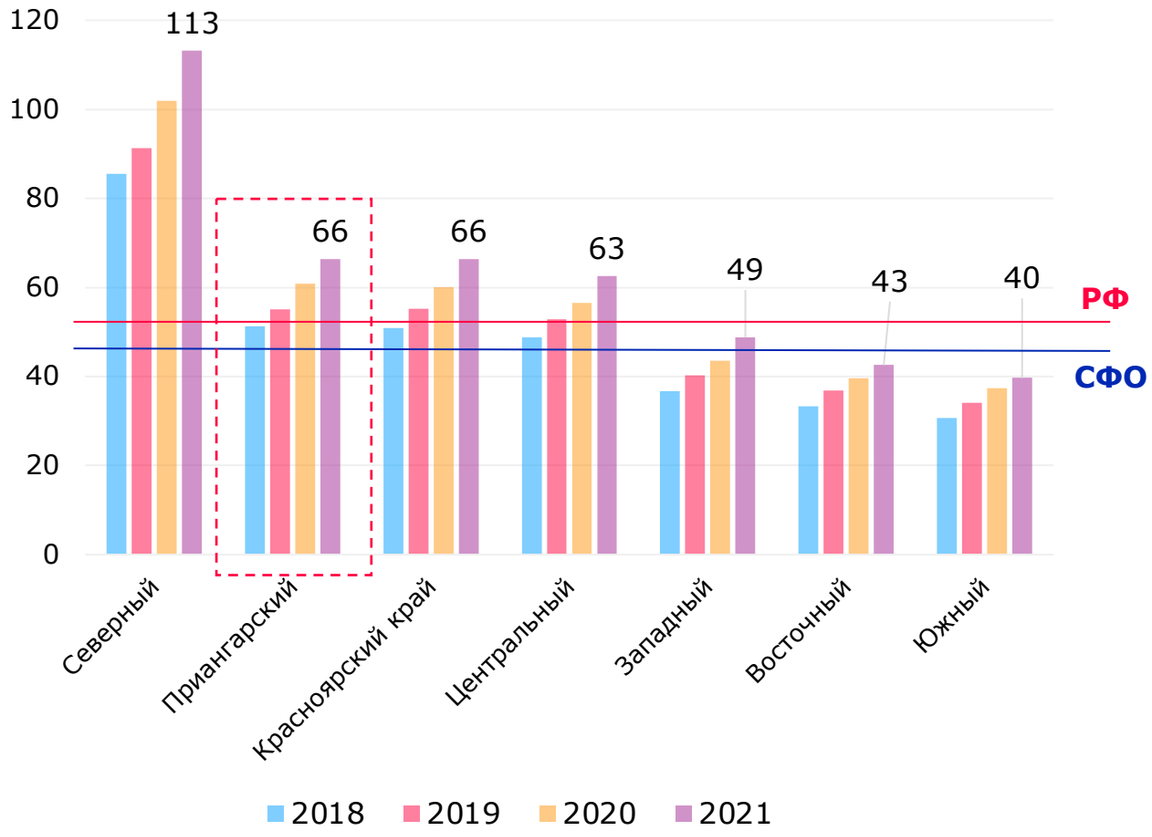


Инвестиции в разрезе муниципальных образований макрорайона в 2021 году, млн руб.

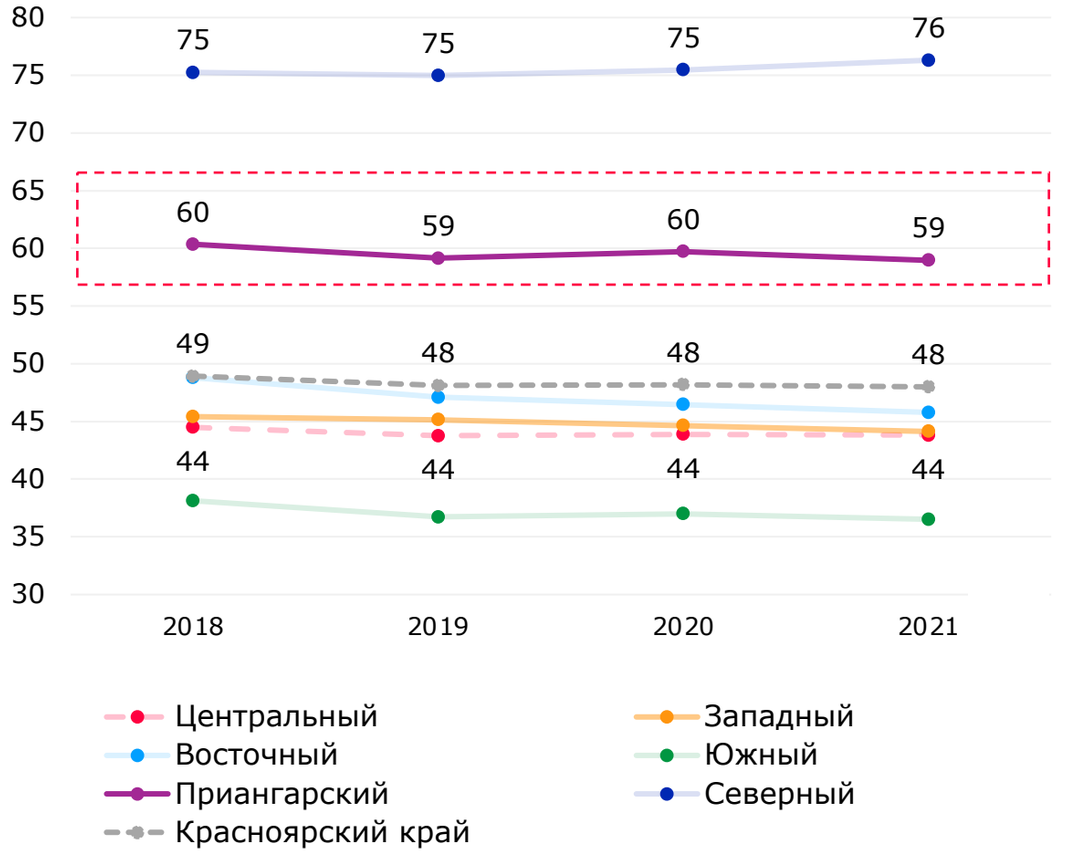


Недостаточность кадров и диспропорции доходов ограничивают развитие макрорайона

Расчетная средняя заработная плата, тыс. руб.



Уровень занятости (доля занятых в общей численности трудоспособного населения), %[1]



1. Число занятых определяется как среднесписочная численность работников списочного состава организаций приводится без внешних совместителей (без СМП и параметров неформальной деятельности). Расчеты числа занятых за 2021 год основаны на прогнозе численности трудоспособного населения на основании прироста в 2021 г. по отношению к 2020 г. численности рабочей силы в возрасте 15 лет и старше по краю

Приангарский макрорайон обладает уникальным профилем развития и большим потенциалом роста

83% деятельности в сфере лесоводства и лесозаготовки по краю[1]

73% отгрузки приходится на обрабатывающие производства и добычу полезных ископаемых (металлических руд)

41% добычи металлических руд по краю[1]

862 руб. величина местных налогов на 1 жителя в год (в среднем по краю – 1249 руб.)



месторождения полезных ископаемых (золото, свинцово-цинковые руды, магнезит, ниобий, бокситы, нефть, уголь и др.)



большие запасы древесины и ее возможности переработки



наличие образовательной базы для лесной отрасли (г. Лесосибирск)



развития социальная инфраструктура в городах, в остальных муниципальных образованиях имеются сложности



возможности судоходства

1 В стоимостном выражении

Недостаточно развитая инфраструктура и отток кадров – ключевые проблемы Приангарского макрорайона

Подробнее риски развития Приангарского макрорайона – см. Приложение сл. 23–28



Экономические ограничения

- **неравномерность** экономического развития
- **невысокая емкость** потребительского рынка макрорайона
- значительные **сложности** для ключевых отраслей **в сбыте продукции за рубеж**, приобретении и ремонте иностранного оборудования
- **«монопрофильность» экономики** макрорайона с низкой долей малого и среднего предпринимательства
- **низкий уровень инвестиций из бюджетов** бюджетной системы Российской Федерации относительно среднекраевых значений



Социальные ограничения

- **низкая доступность** социальных услуг для населения
- **устойчивый отток населения**, прежде всего молодежи
- **отсутствие кадров** по приоритетным для экономики макрорайона направлениям



Инфраструктурные ограничения

- **невысокий уровень комфортности** городской среды
- **недостаточная связанность** территорий макрорайона, **низкое качество** и **нехватка** автомобильных дорог, в т.ч. по правому берегу р. Ангара
- **недостаточная пропускная способность** железнодорожных веток
- **удаленность территорий** (участков) с полезными ископаемыми
- **ограниченные возможности подключения к электросетям** в восточной части макрорайона, недостаток свободных мощностей на ряде подстанций
- **высокая изношенность инженерной инфраструктуры**, в т.ч электроснабжения

ИЛЛЮСТРАТИВНО

Структура экономических связей Приангарского макрорайона в 2022 году



ИЛЛЮСТРАТИВНО

Структура экономических связей Приангарского макрорайона в 2028 году



Производимые виды продукции
Новые виды продукции

Экономические связи, действующие в 2022 году
Новые экономические связи, которые будут сформированы к 2028 году

1 Беспилотные авиационные системы

Для макрорайона выделены три приоритетных кластера и одно дополнительное направление развития

Отраслевые и территориальные приоритеты МО – см. Приложение сл. 29-30



Реализуемый в настоящее время инвестиционный потенциал Приангарского макрорайона

См. подробнее Приложение сл. 31-33

25 **Ключевых инвестиционных проектов[1]**

Создаваемых рабочих мест, всего

10,4
тыс. мест

Общий объем инвестиций по ключевым проектам макрорайона

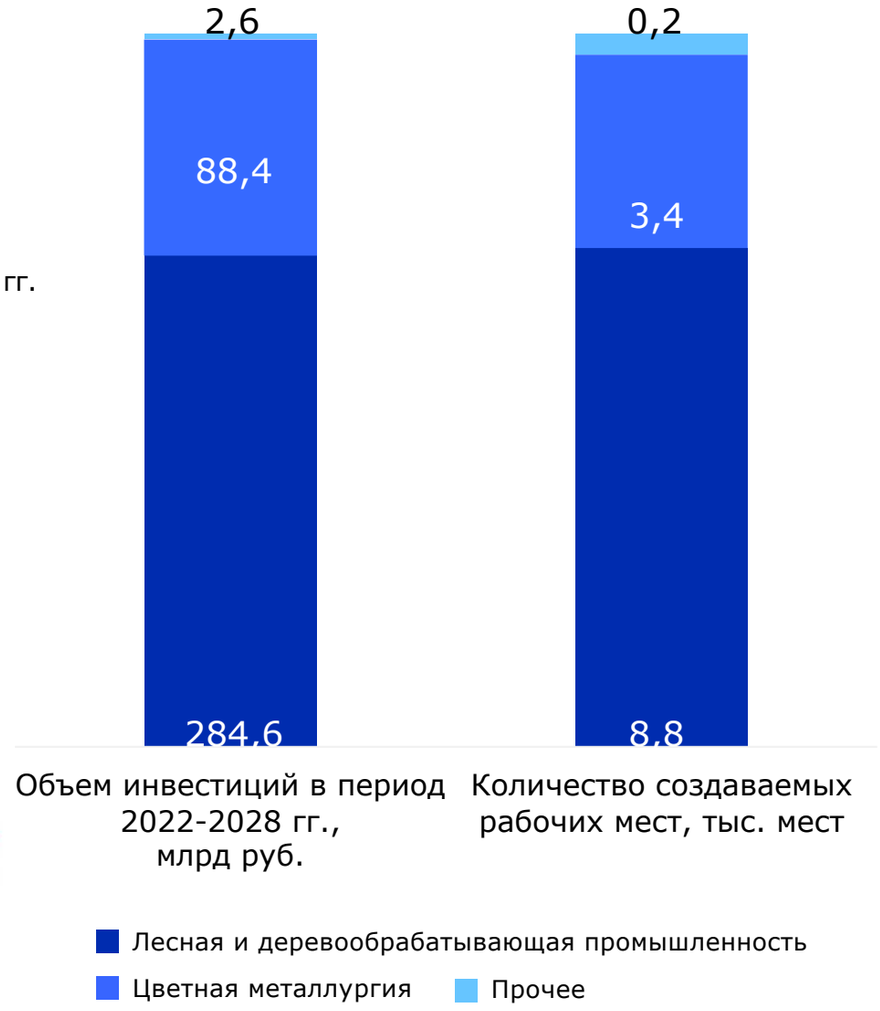
375,6
млрд руб.

Из них объем инвестиций в прогнозном периоде 2022-2028 гг.

214,3
млрд руб.

ОСНОВНЫЕ ИНВЕСТОРЫ

ПОЛЮС segezha group ГАЗПРОМ Золотодобывающая компания СОВРУДНИК



1. Проект, оказывающий значимый эффект на развитие приоритетных отраслей экономики и социальной сферы макрорегиона

Для реализации 25 ключевых инвестиционных проектов необходимо развитие инфраструктуры

См. подробнее Приложение сл. 31-33



Автодороги (ремонт) — Автодороги (строительство) — Железнодорожная инфраструктура — Энергетическая инфраструктура

Промышленность (добыча и металлургия) — Лесозаготовка и деревообработка — Инвестиционные предложения

1. ЗИФ-5. Благодатное
2. Горнодобывающее и перерабатывающее предприятие на Ведугинском золоторудном месторождении
3. Горно-обогатительный комбинат на месторождении «Высокое»
4. Разработка бурового участка Киргитейского месторождения
5. Освоение Боголюбовского, Удерейского и Горевского месторождений
6. Повышение мощности по переработке руды золотоизвлекательной фабрики АО «Васильевский рудник»
7. Разработка месторождения Германия
8. Увеличение производственных мощностей. Строительство модуля плавки с инфраструктурой (АЕЭР)
9. Строительство причала
10. Целлюлозный комбинат
11. Модернизация ЗАО «Новоенисейский лесохимический комплекс»
12. Модернизация АО «Лесосибирский ЛДК № 1»
13. Модернизация деревообрабатывающего комплекса АО «Енисейская сплавная контора»
14. Биотехнологический комплекс по глубокой переработке древесины
15. Строительство лесоперерабатывающего производства на ООО «Атлант»
16. Создание производства глубокой и безотходной переработки круглого леса
17. Модернизация лесопильного производства ООО «Приангарский ЛПК»
18. Создание производства плит OSB
19. Строительство цеха по производству древесного угля
20. Строительство котельной на отходах лесопиления для отопления социальных объектов и жилых помещений
21. Строительство котельной на отходах лесопиления для отопления социальных объектов и жилых помещений
22. Модернизация лесоперерабатывающего производства
23. Строительство цеха по производству пеллет
24. Цех по производству опилкоблоков
25. Увеличение производственных мощностей ООО «Транссервис»
26. Завод по производству деревянных домокомплектов и CLT-панелей
27. Завод по производству свинца и свинцовых аккумуляторов
28. Завод по производству бумажной упаковки[1]

1 Варианты размещения в г. Лесосибирск и в пос. Ангарский

31 объект инфраструктуры обеспечит комплексное развитие макрорайона и удовлетворят запросы инвесторов[1]



20 проектов

Строительство и ремонт автодорог и объектов автодорожной инфраструктуры

5 проектов

Строительство и реконструкция объектов железнодорожной инфраструктуры

6 проектов

Строительство и реконструкция объектов энергетической инфраструктуры

>17 млрд руб.

Стоимость обустройства инфраструктуры

Автодороги (ремонт) — Автодороги (строительство) — Железнодорожная инфраструктура — Энергетическая инфраструктура

1. С учетом автомобильных дорог, предусмотренных Стратегией социально-экономического развития Красноярского края до 2030

Подготовлены 3 инвестиционных предложения для Приангарского макрорайона

Подробнее см. Приложение сл. 34–38

	Инвестиции[1], млрд руб.	Новые рабочие места, мест	Выпуск готовой продукции, в год	Налоговые отчисления[2], млн руб. в год
 Завод по производству бумажной и картонной упаковки	**0,5-0,9**	**34–84**	**70** млн пакетов	**218**
 Завод по производству деревянных домокомплектов и CLT-панелей	**800**	**200**	**200-250** домокомплектов из клееного бруса **100** комплектов из CLT-панелей	**505**
 Завод по производству свинца и свинцовых аккумуляторов	**3**	**ок. 250**	**20** тыс. тонн свинца **1** млн аккумуляторов	**2 165**

1. Ориентировочное значение. 2. С учетом собственной выручки и влияния на смежные отрасли. Налоговые поступления во все уровни бюджетной системы с момента выхода на проектную мощность.

Инструменты реализации экономического потенциала кластеров Приангарского макрорайона



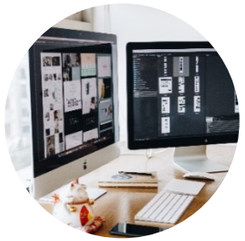
Развитие кластера лесозаготовки и деревообработки[1]

- **формирование и развитие Центра лесной отрасли** (см. сл. 16):
  - центр технологического лидерства (**образование**)
  - центр коллективного пользования (**производственная база** для субъектов малого и среднего предпринимательства)
  - инженерно-технологический центр (**научные разработки**)
  - центр беспилотных авиационных систем (**информационные сервисы**)



Развитие кластера туристических и образовательных (просветительских) сервисов[2]

- **коммерциализация** предоставляемых образовательных и просветительских сервисов
- фокусированная **финансовая поддержка** программ дополнительного образования
- строительство **просветительского центра**
- **организационная помощь** по транспортировке детей и молодежи до просветительского центра
- развитие г. Енисейск, как **центра исторической идентичности**



Развитие дополнительного направления креативных индустрий

- **подготовка кадров** для креативных индустрий (дизайна, ремесленничества и др.)
- создание **условий для сотрудничества** действующих предприятий и представителей креативных индустрий, в т.ч. через создания на предприятиях отделов дизайна (дизайн мебели, дизайн упаковки и др.)

1. Ссылка на изображение: https://sbbusiness.ru/upload/resize_cache/iblock/fb3/540_345_2/fb38cb61d8b3139246fd726fd992bdf0.jpg
2. Ссылка на изображение: https://www.yandex.ru/images/search?from=tabbar&text=%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%81%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%BA&pos=28&img_url=http%3A%2F%2Fsobory.ru%2Fpic%2F15100%2F15135_20220815_0500465.jpg&rpt=simage&lr=213

Направления деятельности Центра развития лесной отрасли



Центр технологического лидерства «Экотехнологии в лесном бизнесе» (образование)

- подготовка высококвалифицированных специалистов, формирование кадрового потенциала, учитывающие и удовлетворяющие текущие и будущие кадровые потребности отрасли и бизнеса
- материальное и методическое обеспечение образовательного процесса (учебно-лабораторные комплексы, передовое оборудование, учебно-методические материалы)
- партнерство с предприятиями отрасли по подготовке специалистов под их запросы, в т.ч. в рамках дуального образования



Центр коллективного пользования (производственная база для субъектов МСП[1])[2]

- повышение доступности и возможности использования современного лесозаготовительного и деревообрабатывающего оборудования для реализации субъектами МСП проектов в лесной отрасли, в т.ч. производства продукции высоких переделов (домокомплекты, CLT-панели и др.)



Инженерно-технологический центр (научные разработки)

- реверс-инжиниринг для обеспечения технологической независимости, сокращения зависимости от поставок импортного оборудования, деталей и комплектующих, снижения затрат на логистику
- внедрение новых технологий, в т.ч. БАС[3], для повышения уровня автоматизации и цифровой трансформации лесопромышленного комплекса, повышение его эффективности
- разработка новой продукции и материалов из древесины
- разработка и внедрение технологий для ускоренного воспроизводства лесов с желаемыми характеристиками



Центр беспилотных авиационных систем (информационные сервисы)

- обеспечение точного лесоводства[4] за счет мониторинга и анализа данных о рельефе, расположении, площади и породном составе лесов, очагах возгорания, площади и скорости распространения пожаров, площади пораженных вредителями и болезными участков леса и др.
- удаленный мониторинг на всех этапах производства (от заготовки леса до доставки продукции потребителю)
- предоставление специального программного обеспечения для анализа полученных данных, построения цифровых карт лесов

1 МСП – малое и среднее предпринимательство 2. Рисунок - https://i.pinimg.com/originals/13/3f/7d/133f7d3c39db9797019bf9198201c39d.jpg 3. БАС – беспилотные авиационные системы 4. Precision Forestry — использование цифровых инструментов и технологий для сбора данных за участками леса на всех этапах лесозаготовительных и лесовосстановительных работ (планирование деятельности, эксплуатация, мониторинг, реализация продукции). https://forestcomplex.ru/

Ожидаемые результаты инвестиционного развития Приангарского макрорайона

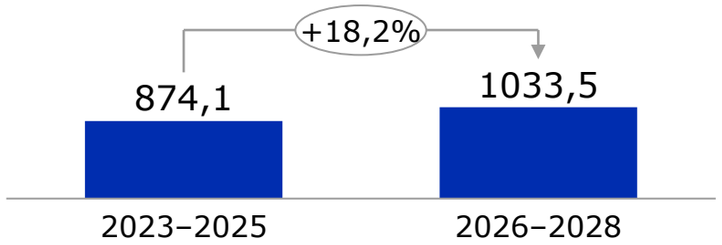
Основные эффекты от реализации инвестиционной стратегии

Инвестиции в 2022–2028 гг.

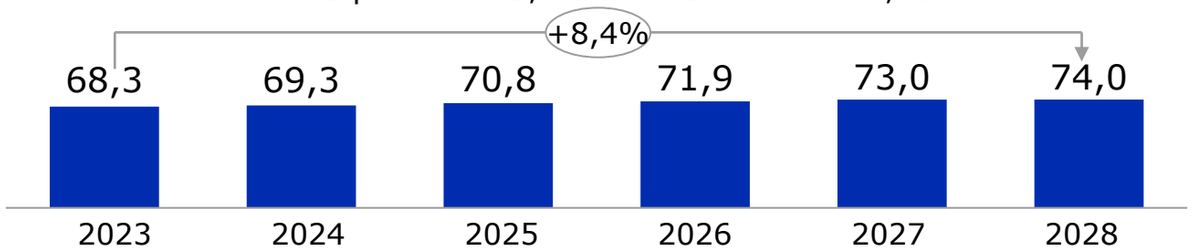
215 млрд руб.

объем подтвержденных инвестиций по проектам

Объем отгруженных товаров, работ и услуг в 2023–2028 гг., млрд руб.



Численность работников, занятых в экономике[1], тыс. чел.



Дополнительные эффекты от реализации инвестиционной стратегии

29,9 млрд руб.

дополнительный объем отгруженных товаров, работ и услуг в смежных отраслях

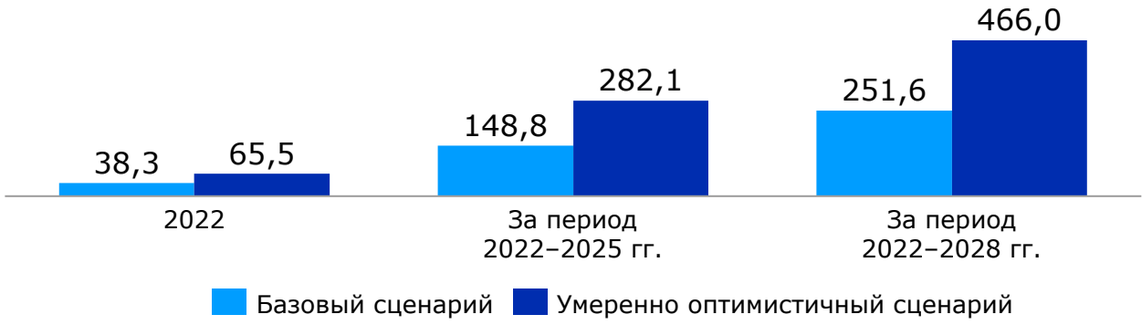
1 тыс. чел.

количество дополнительных новых рабочих мест в смежных отраслях

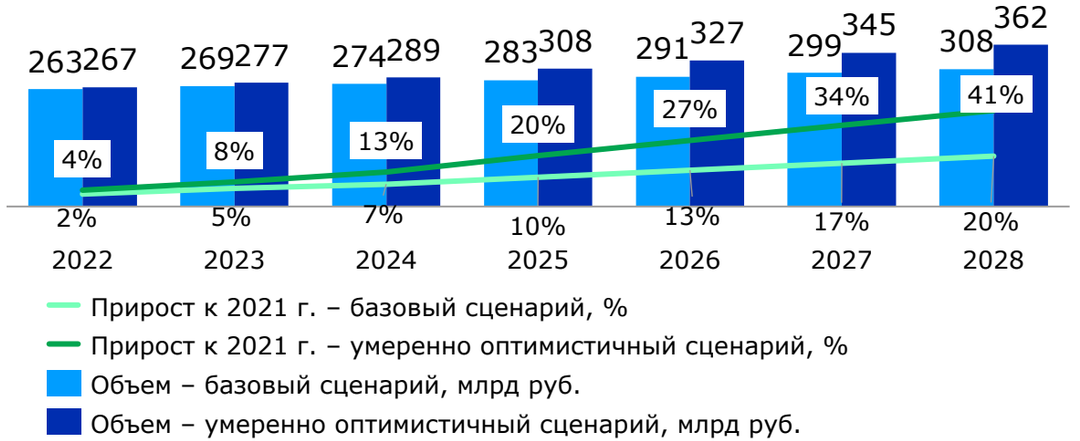
1 Фактическое значение за год. Без субъектов малого предпринимательства и параметров неформальной деятельности

Рассчитаны 2 сценария развития макрорайона: базовый и умеренно оптимистичный

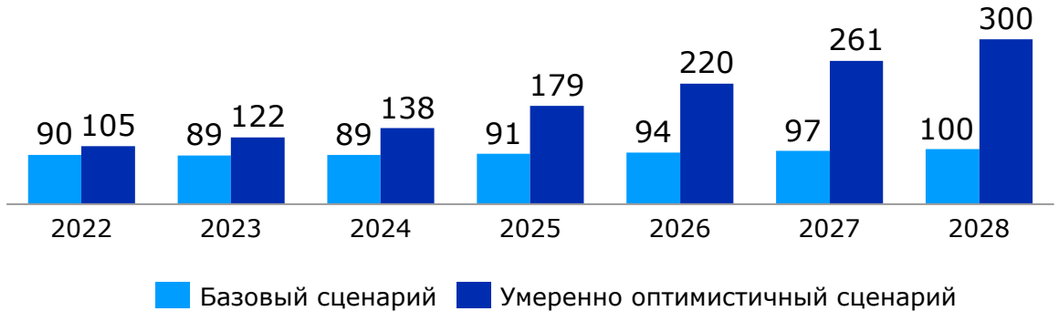
Объем привлеченных инвестиций[1], млрд руб.



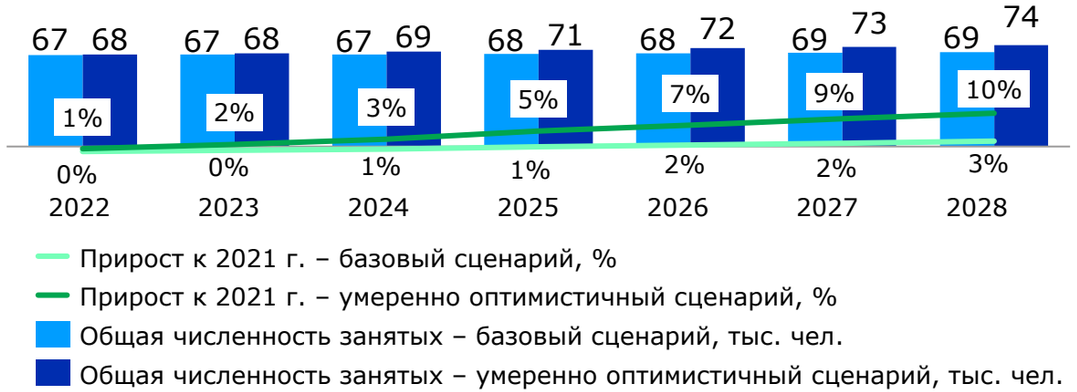
Объем отгруженных товаров, работ и услуг[2]



Динамика обработки древесины (2021 г. = 100%)[3], %



Численность работников, занятых в экономике[4], тыс. чел.



1 Нарастающим итогом за счет всех источников финансирования в сопоставимых ценах (базовый сценарий рассчитан без учета субъектов малого предпринимательства и параметров неформальной деятельности, умеренно оптимистичный сценарии – с учетом известных инвестиционных проектов малого бизнеса). 2 По полному кругу организаций в сопоставимых ценах (без параметров неформальной деятельности). 3 В сопоставимых ценах. 4 Без внешних совместителей (базовый сценарий рассчитан без учета субъектов малого предпринимательства и параметров неформальной деятельности, умеренно оптимистичный сценарий – с учетом занятости, формируемой в результате реализации известных инвестиционных проектов малого бизнеса).

Для устойчивого развития макрорайона требуется комплекс управленческих решений



Промышленное развитие

- обеспечить **открытие новых производств** с использованием сырьевой базы макрорайона (производство свинца и свинцовых аккумуляторов)
- содействовать **углублению цепочек добавленной стоимости** лесной отрасли (создание производств упаковки, готовых домов, домокомплектов)
- разработать и реализовать **меры поддержки** лесной отрасли
- реализовать **меры поддержки** дополнительных направлений (развитие животноводства, растениеводства, производство сельскохозяйственной продукции, переработка мяса и молока, переработка дикоросов и др.)
- **создание агрегатора** «Биржа мощностей Красноярского края»



Инфраструктурное и технологическое развитие

- обеспечить строительство **транспортной и энергетической инфраструктуры**, необходимой для реализации инвестиционных проектов
- создать **Центр коллективного пользования** для субъектов МСП в лесной отрасли
- приоритетно внедрить **цифровые технологии** в лесную отрасль, а также в металлургию и добывающую промышленность
- создать условия для создания и открытия промышленного **производства современной продукции** (беспилотные авиационные системы), в т.ч. установление преференциального режима



Развитие человеческого капитала

- создать **Центр технологического лидерства** с привлечением основных работодателей
- организовать **подготовку специалистов** приоритетных отраслей (в горнорудной промышленности, машиностроении, дорожном и коммунальном хозяйстве, пищевой, легкой промышленности, туристическом бизнесе, digital-дизайне и др.)
- внедрить механизм **привлечения кадров** из других макрорайонов края и других субъектов России и создать условия для их постоянного проживания с семьями на территории макрорайона

5 основных элементов системы управления реализации инвестиционной стратегии

Проектный офис

- Коллегиальный орган **на краевом уровне**
- **Задача:** координация сбалансированного развития макрорайонов и обеспечение достижения показателей инвестиционных стратегий макрорайонов[1]
- **В состав включаются**:

  министр экономики и регионального развития Красноярского края;

  руководители Советов по инвестиционному развитию макрорайонов

  руководители отраслевых РОИВ;

  главы муниципальных образований - руководители ассоциаций глав органов местного самоуправления;

  руководители краевых институтов развития

  руководители научных, образовательных и общественных организаций

Совет по инвестиционному развитию макрорайона

- Коллегиальный орган **на уровне макрорайона**
- **Задача:** координация развития макрорайона и обеспечение достижения показателей инвестиционной стратегии
- **В состав включаются**:

  главы муниципальных образований макрорайона;

  представители Министерства экономики и регионального развития края и отраслевых РОИВ;

  представители краевых институтов развития;

  представители бизнеса и общественных организаций

Информационная система

- Инструмент проектного и информационного управления
- Содержит **данные:**

  о состоянии социально-экономического и инфраструктурного развития территорий

  о ресурсах, инфраструктуре, рынках и кооперации
- Обеспечивает **сервисы:**
  - управления проектами
  - CRM-системы
  - фиксации запросов инвестора и формирования адресных предложений
  - взаимодействия в процессе сопровождения проекта и предоставления мер поддержки («личный кабинет» инвестора)
  - обратной связи (голосование, форум)

Краевой инвестиционный фонд

- **Инструмент финансирования** создания объектов инфраструктуры регионального, межмуниципального и муниципального значения
- **Источники** формирования:

  бюджет края
- **Расходование** на основании решений Проектного офиса

Частный инвестиционный фонд

- **Инструмент финансирования** инвестиционных проектов в приоритетных отраслях
- **Источники** формирования:

  взносы участников

  размещение ценных бумаг (акций)

  доходы от участия в проектах
- **Расходование:** отбор на основе анализа прогнозируемых доходов

[1] Структура инвестиционной стратегии Южного макрорайона представлена в приложении (сл. 22)

Приложение

Инвестиционная стратегия состоит из шести взаимосвязанных глав

1. Общие положения

- Область применения инвестиционной стратегии
- Основания для ее разработки, цели и задачи стратегии

2. Краткая характеристика макрорайона

- Внутренний потенциал
- Развитие экономики
- Инвестиционная деятельность

3. Основные направления инвестиционного развития макрорайона

- Внутренние и внешний условия, влияющие на инвестиционное развитие макрорайона (SWOT-анализ, макроэкономические риски, глобальные тренды)
- Отраслевые и территориальные приоритеты, реализуемые и перспективные инвестиционные проекты
- Необходимые условия реализации новых инвестиционных проектов (инфраструктура и кадровый потенциал)

4. Стратегические цели и ожидаемые результаты инвестиционного развития макрорайона

- Два сценария экономического и инвестиционного развития (базовый и умеренно оптимистический) на 2023-2025 годы и до 2028 года
- Стратегические цели (система индикаторов развития)

5. Система управления и механизмы реализации стратегии

- Развитие системы привлечения и удержания инвестиций
- Основные механизмы реализации стратегии

6. Этапы и основные мероприятия по реализации инвестиционной стратегии

- План мероприятий, разделенный на этапы реализации стратегии

Наиболее значимые риски развития Приангарского макрорайона

- Снижение экспорта металлов и древесины, изделий из них
- Снижение технологического потенциала
- Дефицит квалифицированных специалистов
- Значительное замедление перевозки грузов
- Аварии на объектах инженерной инфраструктуры



Снижение объемов экспорта продукции

Описание риска: разрыв торговых отношений, сокращение экспортного рынка

Условия реализации:
снижение спроса на металлы и древесину;
усиление санкционного давления;
сложности с перестройкой логистических цепочек поставок

Инструменты управления:
диверсификация;
снижение доли продукции низких переделов;
повышение качества за счет передовых технологий

Мероприятия Стратегии

- отбор и сопровождение инвестиционных проектов, способствующих диверсификации производства;
- субсидирование части затрат на хранение, погрузочно-разгрузочные работы и транспортировку продукции;
- субсидирование части расходов по проектам, направленным на увеличение доли продукции высоких переделов;
- развитие приоритетных отраслей, не зависящих от внешних рынков

Снижение технологического потенциала

Описание риска: недоступность зарубежных технологий и оборудования

Условия реализации: прямой запрет поставки оборудования

Инструменты управления:

- ***краткосрочная перспектива***
  обратный инжиниринг; параллельный импорт; замещение проблемного импорта другими поставщиками
- ***средне- и долгосрочная перспектива***
  НИОКР и развитие импортозамещающих производств

Мероприятия Стратегии

- отбор и сопровождение инвестиционных проектов, обеспечивающих импортозамещение высокотехнологичной санкционной продукции;
- компенсация части затрат при импорте высокотехнологичной продукции, включая параллельный импорт;
- создание агрегатора возможностей предприятий «Биржа мощностей Красноярского края»;
- возможность создания технопарка для внедрения новых технологий и инженерно-технологический центр разработки оборудования для лесозаготовки и деревообработки

Дефицит квалифицированных специалистов



Описание риска: недостаток квалифицированных специалистов



Условия реализации:
отток квалифицированных кадров;
рост востребованности специалистов на фоне реализации инвестиционных проектов



Инструменты управления:
подготовка кадров;
привлечение специалистов;
развитие экономики высоких переделов;
улучшение городской среды;
поддержка креативных индустрий и креативной промышленности

Мероприятия Стратегии

- формирование прогноза баланса трудовых ресурсов и проработка механизмов по привлечению кадров в макрорайон (господдержка в части обеспечения жильем, социальной инфраструктурой и т.д.);
- формирование комфортной среды, приближенной к среднероссийским городским стандартам;
- трансформация системы обучения под текущие и перспективные задачи экономики;
- создание центра технологического лидерства «Экотехнологии в лесной отрасли»

Значительное замедление перевозки грузов

Описание риска: низкая транспортная связанность, недостаточная пропускная способность, ухудшение качества и увеличение изношенности транспортной инфраструктуры

Условия реализации:
дальнейшее обмеление рек;
выход из строя автомобильных или железных дорог;
повышение загруженности дорог

Инструменты управления:
модернизация инфраструктуры;
проведение дноуглубительных работ;
строительство дорог-дублеров

Мероприятия Стратегии

- расширение пропускной способности железнодорожных веток;
- создание и реконструкция автомобильных дорог;
- проведение дноуглубительных работ;
- расширение судоремонтной базы

Аварии на объектах инженерной инфраструктуры



Описание риска: изношенность и загруженность коммунальной и энергетической инфраструктуры



Условия реализации: отставание в сроках ввода в эксплуатацию новых объектов; отсутствие своевременного текущего и капитального ремонта, проведения реконструкции



Инструменты управления: реновация инфраструктуры

Мероприятия Стратегии

- строительство и реконструкция объектов коммунальной инфраструктуры;
- строительство и модернизация воздушных линий электропередач и подстанций

Территориальные приоритеты развития определены исходя из потенциала муниципалитетов (1/2)

	Текущая специализация	Основные направления	Дополнительные и возможные направления
Кластер «Лесозаготовка и деревообработка»[1]			
г. Лесосибирск	- деревообработка - торговля - транспорт - профессиональное образование	- обработка древесины и производство изделий из дерева, в т.ч. реализация инвестиционных проектов АО «Новоенисейский лесохимический комплекс», АО «Лесосибирский ЛДК №1», АО «Енисейская сплавная контора», организация производства строительных и отделочных материалов, домов и домокомплектов	Дополнительные направления: - производство оборудования и комплектующих для деревообрабатывающий промышленности - создание Центра развития лесной отрасли (включает в себя Центр технологического лидерства, Центр коллективного пользования, Инженерно-технологический центр, Центр беспилотных авиационных систем) Возможные направления: - производство изделий из бумаги (бумажная упаковка)* - производство деревянных домокомплектов и CLT-панелей* - мусороперерабатка, в т.ч. проект ООО «Рециклинговая компания» - разработка торфяников и комплексная переработка торфа (почвосмеси, удобрения, строительные материалы, топливо, химическая переработка торфа) - развитие тепличного овощеводства - развитие промышленного туризма - развитие общественного питания - открытие производств мебели, вискозы
Кежемский район	- энергетика - лесозаготовка и деревообработка - профессиональное образование	- лесозаготовка и деревообработка, в т.ч. модернизация лесопильного производства, производство строительных и отделочных материалов, в т.ч. реализация инвестиционных проектов производства плит OSB и модернизация производства на Приангарском ЛПК	Возможные направления: - разработка месторождений и добыча полезных ископаемых (железо, фосфор, ниобий, редкоземельные металлы, глина, песок и др.) - углубление деревообработки (организация производства мебели, вискозы, упаковки)
Енисейский район	- пищевая промышленность - торговля - транспорт	- производство целлюлозы (создание целлюлозного комбината в части завершения реализации приоритетного инвестиционного проекта «Сегежа групп») - логистика и хранение готовой продукции (с учетом строительства Высокогорского моста) - развитие рекреационного туризма, услуг по организации рыбалки и охоты - лесохимия	Дополнительные направления: - сбор и организация переработки дикоросов (брусника, клюква, грибы, кедровые орехи) Возможные направления: - разработка месторождений и добыча полезных ископаемых (железная руда, уран, золото, фосфор, олово, германий, редкоземельные металлы, гранит, глина, песок и др.) - металлургическое производство (свинцовый завод и завод по производству аккумуляторов)* - развитие молочного и мясного животноводства в фермерских хозяйствах - развитие переработки мяса и молока в локальных масштабах (колбасы, кисломолочные продукты, сыры местных брендов)
Пировский округ	- лесозаготовка и деревообработка - сельское хозяйство	- лесозаготовка и деревообработка организациями малого бизнеса - развитие растениеводства (зерновые и зернобобовые, овощи) - расширение производства и организации переработки картофеля - молочное и мясное животноводство - расширение сбора дикоросов (брусника, клюква, грибы) и организация их переработки	Возможные направления: - добыча и переработка каолина (для производства электротехнической продукции, использования в качестве наполнителя для бумаги, посуды, косметической продукции)

1 В кластер также входит Богучанский район, указанный в кластере «Добыча и металлургия»
* - потенциальное направление подготовки инвестиционных предложений

Территориальные приоритеты развития определены исходя из потенциала муниципалитетов (2/2)

	Текущая специализация	Основные направления	Дополнительные и возможные направления
Кластер «Добыча и металлургия»			
Богучанский район	- металлургическое производство - лесозаготовка и деревообработка - фермерство - пищевая промышленность - транспорт	- металлургическое производство (алюминий) - деревообработка, в т.ч. биотехнологический комплекс по глубокой переработке древесины - лесохимия	Возможные направления: - разработка месторождений и добыча полезных ископаемых (редкоземельные металлы, ниобий, скандий, железная руда, нефть и газ, гелийсодержащие газы, щебень, песок, глина и др.) - производство сельскохозяйственной продукции в фермерских хозяйствах (картофель, овощи) - мясное и молочное животноводство
Северо-Енисейский район	- добыча полезных ископаемых и их переработка - транспорт	- добыча и переработка металлических руд (в первую очередь, золота, в т.ч. в рамках проектов АО «Полюс Красноярск», ООО ГРК «Амикан», ООО «Соврудник» и др.)	Возможные направления: - разработка месторождений и добыча полезных ископаемых (железная руда, вольфрам, бокситы, уран, цинк, свинец, олово, медь, гранит, мрамор и др.)
Мотыгинский район	- добыча металлических руд и их переработка	- добыча металлических руд и их переработка (свинцово-цинковые руды, золото, магнезит в рамках проектов АО «Васильевский рудник», ООО «Новоангарский обогатительный комбинат», ООО «Кералит»)	Возможные направления: - разработка иных месторождений (железная руда, титаносодержащие руды, олово, вольфрам, ниобий, фосфор, каменный уголь, щебень, песок, глина и др.)
Кластер «Туристические и образовательные (просветительские) сервисы»			
г. Енисейск	- гостиницы и общественное питание - торговля - профессиональное образование - музейное дело	- образовательные сервисы (развитие образовательной компоненты, направленной на воспитание исторической идентичности, ценностное воспитание детей и молодежи) - развитие историко-культурного туризма, в т.ч. через увеличение продвижения точек туристического притяжения - развитие гостиничного бизнеса (устройство средств размещения для организованных групп и индивидуальных туристов) - развитие общественного питания, в т.ч. на основе местной продукции - развитие ремесленничества	Дополнительные направления: - организация переработки и реализации дикоросов (брусника, клюква, грибы, кедровые орехи) в целях поддержки развития туризма и общественного питания - креативная промышленность (NFT-технологии для продажи изделий ремесленничества, дизайн, в том числе мебели)
Казачинский район	- лесозаготовка и деревообработка - сельское хозяйство	- историко-культурный и рекреационный туризм - развитие придорожного сервиса на Енисейском тракте (торговля, питание, заправки, техническое обслуживание автотранспорта)	Дополнительные направления: - развитие общественного питания в местах, привлекательных для туристов - переработка мяса и молока (производство продукции местных брендов) - расширение сбора дикоросов (брусника, клюква, грибы) и организация их переработки Возможные направления: - деревообработка - развитие растениеводства (зерновые и зернобобовые, картофель, овощи) - разработка месторождений суглинка, производство кирпича либо черепицы

Ключевые инвестиционные проекты макрорайона (1/3)

Наименование	Номер[1]	Территория	Срок реализации	Инициатор, инвестор	Рабочие места	Стоимость, млн. руб.
Биотехнологический комплекс по глубокой переработке древесины	14	Богучанский район	2007-2028	АО Краслесинвест ООО Тайга Богучаны	2 536	150 801
Создание целлюлозного комбината	10	Енисейский район	2020-2029	ООО «Сегежа групп»	2 436	98 700
Увеличение добывающих и перерабатывающих мощностей месторождения Благодатное (ЗИФ-5) АО «Полюс Красноярск»	1	Северо-Енисейский район	2021-2028	АО «Полюс Красноярск»	356	36 710
Строительство горнодобывающего и перерабатывающего предприятия на Ведугинском золоторудном месторождении	2	Северо-Енисейский район	2021-2025	ООО ГРК «Амикан»	627	15 900
Строительство горно-обогатительного комбината (ГОК) для производства золота на базе месторождения «Высокое»	3	Северо-Енисейский район	2019-2022	ООО «Соврудник»	1 457	15 000
Модернизация ЗАО «Новоенисейский лесохимический комплекс»	11	Городской округ Лесосибирск	2024-2026	ООО «Сегежа групп»	700	14 200
Повышение мощности по переработке руды золотоизвлекательной фабрики АО «Васильевский рудник»	6	Мотыгинский район	2019-2025	ПАО «Газпром»	200	7 000
Модернизация АО «Лесосибирский ЛДК № 1» ООО «Сегежа групп»	12	Городской округ Лесосибирск	2024-2026	ООО «Сегежа групп»	500	6 500
Строительство лесоперерабатывающего производства и организация выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью в Красноярском крае на ООО «Атлант»	15	Богучанский район	2021-2027	ООО «Атлант»	307	5 092
Освоение Боголюбовского, Удерейского и Горевского месторождений	5	Мотыгинский район	2021-2023	ООО «Новоангарский обогатительный комбинат»	0	3 962
Создание производства плит OSB	18	Кожемский район (город Кодинск)	2022-2030	ООО «АЙСИЭМ ВУД»	500	3 500
ИТОГО					**9 619**	**357 365**

1 Номер соответствует номеру на сл. 12

Ключевые инвестиционные проекты макрорайона (2/3)

Наименование	Номер[1]	Территория	Срок реализации	Инициатор, инвестор	Рабочие места	Стоимость, млн. руб.
Разработка бурового участка Киргитейского месторождения	4	Мотыгинский район	2022-2038	ООО «Кералит»	200	2 450
Модернизация лесопильного производства в Кежемском районе Красноярского края ООО «Приангарский ЛПК»	17	Кежемский район	2022-2024	ООО «Приангарский ЛПК»	79	2 027
Модернизация и расширение деревообрабатывающего комплекса (ДОК) АО «Енисейская сплавная контора»	13	г.о. Лесосибирск (г.п.Стрелка)	2016-2032	АО «ЕнСПК»	69	922
Модернизация лесоперерабатывающего производства в п. Кетский	22	Пировский район (поселок Кетский)	2020-2024	ООО «ТрансСервис»	43	758
Создание производства глубокой и безотходной переработки круглого леса на базе ООО «Норд Хольц»	16	Богучанский район (деревня Ярки)	2019-2024	ООО «Норд Хольц»	35	729
Модернизация лесоперерабатывающего производства в п. Кетский (строительство цеха по производству пеллет площадью 3750 кв. м)	23	Пировский район (поселок Кетский)	2020-2024	ООО «ВостокЛесЭкспорт»	22	383
Модернизация лесоперерабатывающего производства в с. Троица (строительство цеха по производству древесного угля и сушилки)	19	Пировский район (село Троица)	2020-2024	ООО «Новая звезда»	0	259
Модернизация лесоперерабатывающего производства в с. Кириково (ресурсное обеспечение инвестпроекта, реализуемого ООО ЛЗК «Возрождение»)	21	Пировский район (село Кириково)	2020-2024	ООО «Ресурс-лес»	5	129
Модернизация лесоперерабатывающего производства в с. Троица (модернизация цеха по производству пеллет, реконструкция линии гранулирования ЛГ-700 МХ)	20	Пировский район (село Троица)	2020-2024	ООО «Красресурс 24»	24	126
Цех по производству опилкоблоков	24	Казачинский район (село Галанино)	2022	ООО «Казачинская лесопромышленная компания» (ООО КЛК)	10	10
ИТОГО					**487**	**2 292**

1 Номер соответствует номеру на сл. 12

Ключевые инвестиционные проекты макрорайона (3/3)

Наименование	Номер[1]	Территория	Срок реализации	Инициатор, инвестор	Рабочие места	Стоимость, млн. руб.
Разработка месторождения германия	7	Северо-Енисейский район	2023-2025	ООО «Березовское карьерное управление»	55	7900
Увеличение производственных мощностей. Строительство модуля плавки с инфраструктурой (АЕЭР)	8	Мотыгинский район	2022-2025	ООО «Группа Магнезит»	85	1858
Строительство причала под пос. Абалаково	9	Енисейский район	2023-2025	ООО «Уральская транспортная компания»	35	350
Увеличение производственных мощностей ООО «Транссервис»	25	Лесосибирск	2023-2027	ООО «Транссервис»	35	350
ИТОГО					**210**	**10 458**
Всего по инвестиционным проектам					**10 316**	**375 616**

1 Номер соответствует номеру на сл. 12

Завод по производству бумажной упаковки: параметры проекта

Общие характеристики проекта

490–930 млн руб.
ориентировочный объем инвестиций

8–13 лет
срок окупаемости

6 %
рентабельность продаж[1]

34–84 мест
новых рабочих мест

70 млн ед.
годовой выпуск пакетов

359 млн руб.
эффект на ВРП[2]

218 млрд руб.
дополнительные налоговые отчисления[3]



Сетевые объекты, возможность подключения

1. Производственная площадка **АО «Краслесинвест»**
   - ПС 35/10 ЛДК
2. **Лесосибирск-1**
   - ПС 110/6 кВ №10 «Новоенисейский ЛДК»
   - ПС 110/6 кВ №4 «Н.Енисейский завод ДВП»
3. **Цех клееных конструкций**
   - ПС 110/6 кВ №8 «Лесосибирский ЛДК-2»
4. **БХХ «Оргхим»** и Площадка Лесосибирск – 2
   - ПС 110/10 кВ №7 «Городская»

Потенциальные инвесторы

в упаковке

segezha group

точно,вовремя точно,вовремя точно,вовремя
БУМАЖНАЯ МИЛЯ®
ПРОИЗВОДСТВО УПАКОВКИ ИЗ КАРТОНА, БУМАЖНЫХ ПАКЕТОВ

Rockwell Capital

1 7% - после 2028 года в связи с запуском местных ЦБК. 2 Исходя из средней доли валовой добавленной стоимости в выпуске для соответствующего ОКВЭД, Росстат. 3 Ежегодно, с учетом собственной выручки и влияния на смежные отрасли. Налоговые поступления во все уровни бюджетной системы. С момента выхода на проектную мощность.

Завод по производству бумажной упаковки: варианты размещения[1]

Цех клееных конструкций

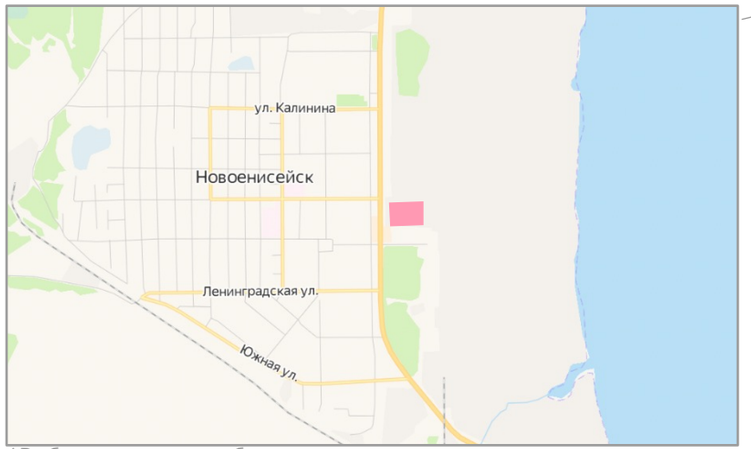


Производственная площадка АО «Краслесинвест»





Площадка Лесосибирск-1



Площадка Лесосибирск-2 (БХХ «Оргхим»)



1Выбор площадки требует согласования с потенциальным инвестором

Завод по производству деревянных домокомплектов и CLT-панелей

Общие характеристики проекта

800 млн руб.
ориентировочный объем инвестиций

7 лет
срок окупаемости

18,2 %
рентабельность продаж

200 мест
новых рабочих мест

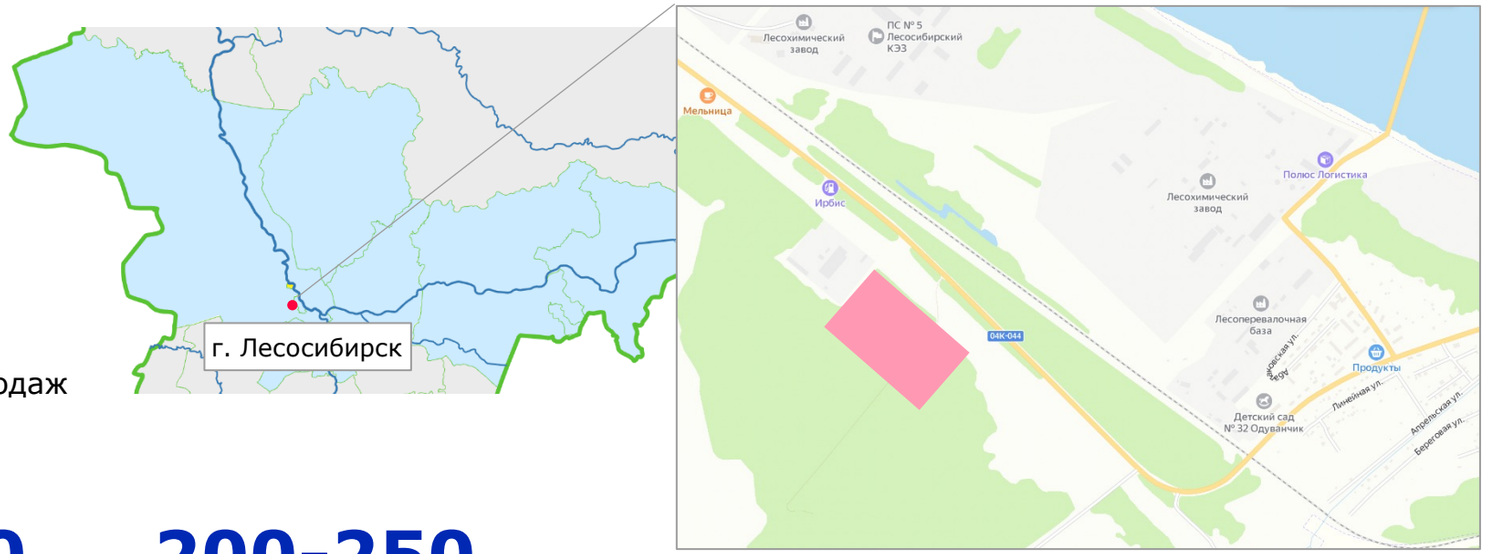
100–150 ед.
годовой выпуск домокомплектов из CLT-панелей

200-250 ед.
годовой выпуск домокомплектов из клееного бруса

746 млн руб.
эффект на ВРП[1]

505 млн руб.
налоговые отчисления[2]

Площадка проекта



Потенциальные инвесторы

КЛМ арт — РАБОТАЕМ С 2008 ГОДА
Кедровый стиль
segezha group
ДОМ РФ
ANGARALES Kodinsk
самолет
ЭТАЛОН

1 К 2036 году. Исходя из доли валовой добавленной стоимости в выпуске деревообработки, Росстат. 2 К 2036 году. Ежегодно, с учетом собственной выручки и влияния на смежные отрасли. Налоговые поступления во все уровни бюджетной системы. С момента выхода на проектную мощность.

Завод по производству свинца

Общие характеристики проекта по производству свинца

1 млрд руб.
ориентировочный объем инвестиций

6-7 лет
срок окупаемости

12-16,5 %
рентабельность продаж

50 мест
новых рабочих мест

20 тыс. тонн
годовой выпуск свинца

1,1 млрд руб.
эффект на ВРП[1]

614 млн руб.
налоговые отчисления[2]



Площадка проекта



Потенциальные инвесторы

НОВОАНГАРСКИЙ ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ

ГОРЕВСКИЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ

Компании для организации совместного предприятия

УГМК UMMC

ДАЛЬПОЛИМЕТАЛЛ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

GLENCORE

1 Исходя из средней доли валовой добавленной стоимости в выпуске для соответствующего ОКВЭД, Росстат. 2 Ежегодно, с учетом собственной выручки и влияния на смежные отрасли. Налоговые поступления во все уровни бюджетной системы. С момента выхода на проектную мощность.

Завод по производству свинцовых аккумуляторов

Общие характеристики проекта по производству свинцовых аккумуляторов

0,2–2,89 млрд руб.
ориентировочный объем инвестиций

8-10 лет
срок окупаемости

5,4-9 %
рентабельность продаж

ок. 200 мест
новых рабочих мест

1 млн ед.
годовой выпуск аккумуляторов

1,5 млрд руб.
эффект на ВРП[1]

1,6 млрд руб.
налоговые отчисления[2]



Площадка проекта



Потенциальные инвесторы

НОВОАНГАРСКИЙ ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ

ГОРЕВСКИЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ

Компании для организации совместного предприятия

УГМК УММС

ДАЛЬПОЛИМЕТАЛЛ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

GLENCORE

1 Исходя из средней доли валовой добавленной стоимости в выпуске для соответствующего ОКВЭД, Росстат. 2 Ежегодно, с учетом собственной выручки и влияния на смежные отрасли. Налоговые поступления во все уровни бюджетной системы. С момента выхода на проектную мощность.

© 2023 Фонд «Центр стратегических разработок» (ЦСР). Все права защищены.
При использовании информации из документа ссылка на ЦСР обязательна.

Москва, 125009, Газетный пер., 3–5 стр. 1, 3 этаж
Тел.: +7 (495) 725-78-06
Факс: +7 (495) 725-78-14
E-mail: info@csr.ru
csr.ru